



INSTITUT UNIVERSITAIRE EUROPEEN
ARCHIVES HISTORIQUES DE L'UNION EUROPEENNE

RTA

Roland Tavitian



Florence
Janvier 2008

Sommaire

 RTA Roland Tavitian	4
 RTA.01 Etudes et enseignement	5
 RTA.02 Direction générale des Affaires économiques et financières à la Commission CE (DGII)	6
 RTA.03 Direction générale des Affaires sociales à la Commission CE (DGV)	8
 RTA.03-01 Exposés, conférences, articles	8
 RTA.03-02 Courrier, notes	9
 RTA.03-03 Groupe PERSEM, 'Projet 1990' et documents CE sur l'emploi	9
 RTA.03-04 Rapport Richard	11
 RTA.03-05 Activités parallèles	12
 RTA.04 Activités après le départ de la Commission CE	14
 RTA.04-01 Conseiller spécial auprès du commissaire européen aux Affaires sociales	14
 RTA.04-01.01 Enquête pour le CES	14
 RTA.04-01.02 Centre d'information et de rencontre pour les acteurs sociaux européens	15
 RTA.04-02 Notes et correspondance	15
 RTA.04-02.01 Correspondance	16
 RTA.04-02.02 Notes	16
 RTA.04-03 Enseignement, engagement européen et socialiste, divers	17
 RTA.04-04 Programmes communautaires Phare et Tacis	18
 RTA.05 Publications	21

© European University Institute - Historical Archives of the European Union, 1994-2008

Reproduction is authorised, provided the source is acknowledged, save where otherwise stated.

Where prior permission must be obtained for the reproduction or use of textual and multimedia information (sound, images, software, etc.), such permission shall cancel the abovementioned general permission and indicate clearly any restrictions on use.

© Institut Universitaire Européen - Archives historiques de l'Union européenne, 1994-2008

Reproduction autorisée, moyennant mention de la source, sauf spécification contraire.

Si la reproduction ou l'utilisation de données textuelles et multimédias (son, images, logiciels, etc.) sont soumises à autorisation préalable, cette autorisation annulera l'autorisation générale susmentionnée et indiquera clairement les éventuelles restrictions d'utilisation.

The signature of the file is indicated in the beginning of each description next to the title **file** and has to be used for citation, to be used for the request of a document for consultation in the reading room of the Historical Archives of the European Union.

Le numéro **file** correspondant à la **côte d'archive** doit être cité en note de référence des sources, doit être utilisée pour la demande de communication dans la salle de lecture des Archives historiques de l'Union européenne.

Icons



RTA Roland Tavitian

3 mètres linéaires

Les dossiers de Roland Tavitian comprennent des notes, des mémoires, des lettres et de la documentation qui ont trait à sa carrière d'économiste à la Commission des Communautés européennes. Ces documents concernent d'abord ses fonctions d'administrateur à la direction générale des Affaires économiques (DGII), plus particulièrement dans le domaine de la politique économique à moyen terme (au milieu des années Soixante). Ils illustrent ensuite ses activités à la direction générale des Affaires sociales (DGV) entre 1972 et 1983. Une partie de ces documents est liée aux questions de l'emploi mais l'essentiel concerne la rédaction du rapport du groupe de travail 'Croissance, emploi et politique sociale' sur "La Politique sociale et la recherche d'une nouvelle dynamique de croissance" (04/1983), dit également rapport Richard. A partir d'août 1983, les dossiers illustrent les activités de conseiller spécial de Roland Tavitian auprès du commissaire Richard: l'enquête sur les entreprises intéressées à l'innovation dans la gestion sociale puis le projet de Centre de rencontres des acteurs sociaux (1985). La présence de cours dans le fonds nous rappelle que Roland Tavitian est également professeur d'économie avant comme après sa carrière communautaire (faculté de Nanterre 1984-1987, Ecole européenne des affaires 1987-1997...). D'intéressants rapports, rédigés entre 1990 et 1996, résultent des activités de consultant de Roland Tavitian en matière de formation et d'économie notamment dans le cadre des programmes PHARE et Tacis.

Les dossiers constitués par Roland Tavitian ont été conservés et leur organisation, respectée: ces dossiers sont organisés selon les thèmes traités (dossiers thématiques) ou selon la nature formelle des documents (dossiers 'Courrier' ou 'Notes'). Au niveau de leur présentation dans l'inventaire, les dossiers ont été regroupés en périodes chronologiques correspondant aux étapes de la carrière de Roland Tavitian.

ENGLISH;FRENCH

 **RTA.01 Etudes et enseignement**

1958-1965

 **File: RTA-24** 07/1960 - 08/1960
'Salzburg Seminars in American Studies'

Séminaire du professeur T. Scitovsky (polycopiés): 'How much (...) Coordination of National Economic Policies is necessary (...) in (...) the EEC?' par PHH (?). 'Regional Development in the EEC' par L. Morando. 'The Impact of Regional differences and their Development on Welfare within the Common Market' par H.-J. Vosgerau. 'The European Economic Community and the Outside World' par H. de Lange. 'Planning and Organisation Forms in European Integration' par W. Brauers...

Material: Paper file

 **File: RTA-25** 1958 - 1959
Université de Caen

'La Spécialisation internationale dans le cadre des relations économiques internationales' (polycopiés et manuscrits).

Material: Paper file

 **File: RTA-26** 1959
Université de Rouen

Economie politique (manuscrit).

Material: Paper file

 **File: RTA-27** 1962 - 1963
Université de Lille (faculté de Droit et de sciences économiques)

'Relations économiques internationales' (texte dactylographié).

Material: Paper file

 **File: RTA-28** 1964 - 1965
Université de Lille (faculté de Droit et de sciences économiques)

'Politique économique et financière' (texte ronéoté).

Material: Paper file

 **File: RTA-29** 1959 - 1964
Documentation

Documentation et correspondance relatives à l'établissement d'une comptabilité économique régionale en Basse-Normandie (1959-1964). NB: 'Note sur l'établissement d'un tableau économique régional' par le Bureau d'études régionales de l'université de Caen (18/11/1961).

Material: Paper file

RTA.02 Direction générale des Affaires économiques et financières à la Commission CE (DGII)

1967-1972

Les dossiers ont trait aux activités de Roland Tavitian dans le cadre de ses fonctions à la DGII de la Commission CE, au service des prévisions économiques et de la planification à moyen terme. Les travaux préparatoires du 3e programme de politique économique à moyen terme (PEMT) dont il est notamment question dans les documents sont réalisés par le Comité de PEMT institué par décision du Conseil en avril 1964. La Commission y est représentée au même titre que les gouvernements des pays membres. Elle y assure le secrétariat des groupes de travail. Elle prépare également grâce à son groupe d'étude des perspectives économiques à moyen terme, présidé à l'époque par le professeur de Wolff, les projections et analyses quantitatives servant de base aux travaux du Comité. La Commission établit enfin, sous sa propre responsabilité, le projet de programme PEMT transmis au Conseil. Le 3e programme couvre la période 1971-1975.

Quelques documents illustrent également les contacts de Roland Tavitian avec les milieux réformistes et sociaux-démocrates français à la fin des années Soixante, notamment sur les questions économiques. Ils résultent en particulier de sa collaboration au club Jean Moulin avec Michel Albert, son prédécesseur à Bruxelles à la direction 'Structures et développement'. Rédigés dans un sens pro-européen, ils abordent des thèmes destinés à s'imposer comme les rapports de l'Europe avec les Etats-Unis et l'Europe technologique.

 **File: RTA-17** 01/1970 - 12/1971

Correspondance

Lettres relatives notamment à la participation de R. Tavitian à des colloques et séminaires ainsi qu'à ses contacts avec le monde académique: doubles des lettres expédiées (pelures) et originaux des lettres reçues (classées / ordre chronologique). NB: Lettre du secrétaire adjoint du COPA souhaitant une meilleure prise en compte de l'agriculture dans les programmes de politique économique à moyen terme (04/05/1971). Invitation à une réunion du Federal Trust par D. McLaughlin (27/07/1971).

Material: Paper file

 **File: RTA-18** 12/1971 - 12/1972

Courrier

NB: Lettre du professeur P. de Wolff au directeur général des Affaires économiques et financières relative au groupe de travail sur la prévision (27/12/1972).

Material: Paper file

 **File: RTA-30** 1967 - 1971

Notes

- Minute de l'article 'Où en est le développement de l'Europe face aux USA' pour "Le Monde diplomatique" [01/1968].

- Contacts avec Paris et le club Jean Moulin: Notes (de M. Albert?) pour le leader socialiste F. Mitterrand sur 'Gaullisme - colonisation économique de la France' (10/01/1967) et la politique gaulliste vis-à-vis de la Communauté européenne [1967]. Notes de R. Tavitian sur les principes de la politique économique socialiste (s.d.), les investissements américains en Europe [1967], le VIe plan français et la CE (02/02/1968).

- Etude de la DGII sur "Les investissements directs des pays tiers dans la CEE" (22/12/1969) [14.098/II/69]. NB: Contribution de R. Tavitian, pages 23-30.

- Notes de R. Tavitian sur un projet d'un centre européen d'études sur les problèmes de politique économique à Paris dans le cadre de la Fondation nationale des Sciences politiques [1971] (avec M. Albert, J.-C. Paye).

- Article de R. Tavitian sur 'Les implications de l'UEM pour la politique de développement de la France', in "Le Figaro", 16/05/1971.

Material: Paper file

 **File: RTA-31** 1968 - 1972

Notes

- Préparation du 3e programme de politique économique à moyen terme: Note d'U. Mosca, DGII-B-1, aux directeurs généraux (18/10/1968). Note [de GS? -DGII?-] (17/12/1968). Note de la DGII [OR-367/II/70] (10/02/1970).

- Exposés de R. Tavitian: Conférence sur "La Planification chez nos partenaires" au colloque de "France-Forum" les 13-14/02/1971 à Paris. Note sur la préparation de l'UEM pour l'exposé à Rimini (19/05/1971) et conférence au Centre des hautes études de l'armement (07/1971). Conférence au colloque d'Aviemore sur "Développement économique et politique de l'emploi" [II/785/72].

Aussi: Conférence sur "Les Tendances à l'internationalisation et la maîtrise du changement social" au colloque sur Planification et société à Grenoble (09-13/10/1973).

Material: Paper file

RTA.03 Direction générale des Affaires sociales à la Commission CE (DGV)

1972-1983

Durant cette période, Roland Tavitian est plus particulièrement chargé des questions de l'emploi sous l'angle du plein emploi, de l'aménagement du temps de travail, du travail des jeunes, etc. Mais les dossiers illustrent principalement son implication dans les travaux liés à 'l'enquête Richard' sur les perspectives de la politique sociale (1982-1983). Dans une note remise aux AHUE lors du dépôt de ses dossiers en 2006, Roland Tavitian commente: "Ce travail me confirme dans le sentiment d'une attente considérable mais difficile à concrétiser dans les termes habituels de la Commission: la fonction normative se prête mal à la souplesse nécessaire au social; quant aux crédits, leur rôle incitatif est fortement réduit par la lourdeur et la longueur des circuits connectant Commission et opérateurs".

RTA.03-01 Exposés, conférences, articles

1972-1979

File: RTA-1 1972 - 1973

- 'Problems of Employment Policy in the EEC Countries' à la City University (New York, 11/1972).
 - 'Développement économique et politique de l'emploi' (Aviemore, 1972).
 - Intervention au colloque sur Planification et société organisé par l'université (Grenoble, 26-27/06/1973).
 - Résumé de l'intervention à la 3e conférence internationale de la planification d'entreprise (Bruxelles, 17-19/09/1973).
 - Exposé sur 'Stability and Change in Europe' à l'université (Manchester, 14-16/10/1973) (manuscrit).
- Material: Paper file

File: RTA-2 1974 - 1978

- Intervention devant le Social Science Research Council (New York, 30/07/1974). NB: Le texte de l'exposé fait défaut. NB: Photo des participants.
 - Exposé au colloque organisé par l'Union confédérale des ingénieurs et cadres CFDT sur le thème 'Une autre croissance peut-elle assurer le plein emploi?' (Paris, 13-14/12/1974).
 - 'Les perspectives de l'emploi et le rôle des entreprises' aux Journées européennes (Knokke-le-Zoutte, 11-12/10/1976).
 - 'Les conditions actuelles du travail' lors de la rencontre de chrétiens engagés dans des responsabilités syndicales en Europe (Bruxelles, 03-04/11/1977).
 - Exposé 'La crise actuelle nous incitera-t-elle à mieux comprendre l'emploi? Un problème de communication entre les idées reçues et les réalités' (Florence, 12/1977)
 - 'Les Services de placement dans une politique active de l'emploi. Communication des services de la Commission' (rédigée par R. Tavitian) [V/609/78] (06/1978) pour les Journées d'étude sur 'La politique active du marché du travail et le rôle des services de placement' (s.d.).
 - 'Problèmes d'emploi en Europe occidentale' au colloque IBM (11/1977).
 - Cours au collège d'Europe sur 'Emploi entre politique économique et politique sociale' (Bruges, 04/1978).
 - 'Les politiques d'emploi dans les pays d'Europe occidentale' au congrès des économistes de langue française (Salonique, 1978).
- Material: Paper file

File: RTA-3 1979

- Exposé à la Conférence internationale 'Emploi et modes de vie' (La Haye, 29-30/11).
- Interventions au colloque 'Administration du travail et crise de l'emploi' organisé par le CNRS (Paris, 06-07/12).

- Participation au 3e colloque européen de prospective dans le groupe de travail n 3 'Travail et emploi' (Arc-et-Senans, 21/09).
 - 'The New European Parliament and the Present Problems of Employment' pour le "Journal of Common Market Studies".
- Material: Paper file

RTA.03-02 Courrier, notes

1973-1981

 **File: RTA-14** 1973 - 1981

Notes

- Conseil des ministres Affaires sociales en date du 21/05/1973: communiqué de presse.
- UEM: note de R. Tavitian sur le volet social intitulée 'Réflexions de la DGV sur l'Union économique et monétaire' (16/01/1978).
- Notes de R. Tavitian pour le vice-président Vredeling (1977-1979): 'Perspectives pour la politique sociale de la Communauté' pour le discours au Parlement européen (03/1977). 'La Politique sociale de la Communauté' (21/04/1977). Projet "Les aspects européens de la crise. Rapport présenté par monsieur Vredeling vice-président de la CCE dans le cadre de la confrontation européenne organisée par le Conseil des communes d'Europe sur le thème 'Elections européennes: les problèmes de l'emploi dans la Communauté'" (08/12/1978) (par R. Tavitian?). Projet d'intervention de M. Vredeling au conseil social du 22/11 sur l'aménagement du temps de travail (20/11/1979). Argumentaire sur la durée annuelle du travail et l'autonomie des partenaires sociaux (21/11/1979). Commentaires sur le texte de M. Hirsch (14/12/1979).
- Notes de R. Tavitian pour les présidents (1979-1981): 'Speaking briefs for President Jenkins. Meeting CES of the 5th of July 1979' (03/07/1979). Speaking note pour l'entretien du président Thorn avec le Premier ministre français, P. Mauroy (01/10/1981).

Material: Paper file

 **File: RTA-19** 01/1973 - 10/1975

Courrier

Lettres de condoléances, organisation de colloques... . NB: Note de R. Tavitian sur "La réduction des disparités structurelles" (05/02/1973). Lettre de R. Tavitian à D.H.A. Hannay, Premier secrétaire de la Chancellerie du Royaume-Uni, sur le recrutement de fonctionnaires britanniques à la DGV (13/04/1973). Note de R. Tavitian sur l'Ecole européenne en qualité de membre de l'association des parents d'élèves (19/02/1974).

Material: Paper file

 **File: RTA-60** 1981

Notes

Notes de R. Tavitian 'Suggestions pour une variante' (29/10/1981) et 'Suggestions for a variant' (03/11/1981) relatives à l'organisation d'une unité de Politique sociale placée sous sa direction et consacrée au traitement des questions sociales à moyen-terme.

Material: Paper file

RTA.03-03 Groupe PERSEM, 'Projet 1990' et documents CE sur l'emploi

1975-1982

Alors que la crise économique sévit depuis le choc pétrolier de 1973-1974 et entraîne de lourdes conséquences sur le marché du travail, la Commission CE décide au début de

1975 de réunir un groupe d'experts indépendants. Elle les charge d'analyser les facteurs susceptibles d'affecter à moyen terme l'évolution de l'emploi et d'identifier les domaines d'action susceptibles d'infléchir l'orientation et l'utilisation des forces de travail. Les membres du groupe sont B. Lutz, B. Mériaux, S. Mukherjee et G. Rehn. A partir de 12/1975, Roland Tavitian assure le secrétariat du groupe.

Quant au 'Projet 1990', il est mis en route lorsque le Conseil européen mandate la Commission en décembre 1978 pour rédiger un rapport sur les perspectives d'évolution structurelle de la Communauté jusqu'en 1990 et leurs implications sur sa situation économique et sociale. Dépendance extérieure en énergie et matières premières, conditions nouvelles des relations économiques et monétaires internationales, perspectives démographiques, progrès technologique et évolution des valeurs sociales sont les facteurs qui guident les auteurs du document. Ces derniers se concentrent ensuite sur le défi majeur de l'emploi pour conclure sur les adaptations nécessaires au niveau de la croissance, des ajustements sectoriels, de la recherche d'une nouvelle cohésion sociale et des relations avec le reste du monde. Les travaux sont coordonnés par la DG Affaires économiques et financières (DGII). Côté DGV, Roland Tavitian est impliqué dans la rédaction du chapitre 9 dédié à 'La Recherche d'une nouvelle cohésion sociale'.

 **File: RTA-15** 1979

'Projet 1990'

- 'Projet 1990, sujet 8. Consensus social et lutte de répartition (premier projet)' produit par la DG II (30/03/1979).
 - 'Quelques scénarios pour la Communauté européenne à l'horizon 1990-2000' (15/06/1979): document de travail produit par le Commissariat général du plan français (?).
 - 'Projet 1990. Evolution des structures économiques et sociales dans la Communauté au cours des années 80. Dossier technique' par PB? (note de la DGII-G) (06/07/1979).
 - "Perspective d'évolution structurelle pour la CEE dans les années 1980. Document de travail des services de la Commission" produit par la DGII [II/532/3/79] (12/1979).
- Material: Paper file

 **File: RTA-16** 1975 - 1982

Communications de la Commission CE et documents de travail de la DGV relatifs à l'emploi

- 1975: "Travaux en matière d'emploi (communication de la Commission au Conseil)" [COM(75)125final] (16/04/1975).
- 1976: "Les perspectives de l'emploi dans la Communauté jusqu'en 1980 (rapport sur les premiers travaux d'un groupe d'experts indépendants auprès de la Commission)" [V/406/76] (07/1976).
- 1977: "Pour une politique de promotion de l'emploi dans la Communauté. Données et premières orientations" [V/143/77] (10/03). "Programme de recherches et d'actions sur l'évolution du marché de l'emploi. Rapport établi par les services de la Commission" [V/166/77] (01/05).
- 1978: "La répartition du travail. Objectifs et effets (document de travail des services de la Commission)" [SEC(78)740/2] (24/02).
- 1980: "L'emploi face à la nouvelle technologie de la micro-électronique (communication de la Commission)" [COM(80)16final] (05/02). "Le problème du chômage (communication de la Commission au Conseil européen)" [COM(80)304final] (29/05). "Orientations communautaires sur la retraite flexible (communication de la Commission)" [COM(80)393 final] (14/07). "Le travail volontaire à temps partiel (communication de la Commission)" [COM(80)405final] (17/07).
- 1981: Exposé de R. Tavitian, représentant de la Commission, sur la 'Situation et les perspectives de l'emploi ainsi que sur la coopération des agences nationales de l'emploi': annexe au procès-verbal de la 139e réunion de la section des Affaires sociales du Comité économique et social tenue le 16/10/1980 [CES 1138/80 annexe

1] (04/02/1981). "Programme de recherche et d'actions sur le développement du marché de l'emploi. Rapport d'activités 1975-1980" [V/981/80] produit par la DGV-B (29/09).

- 1982: "Réorganisation du travail disponible: les jeunes et le marché du travail. Communication de la Commission au Comité permanent de l'emploi du 26 octobre 1982" [COM(82)661final] (14/10). "Projet de résolution du Conseil concernant les politiques de formation professionnelle dans les CE pour les années 1980 (présentée par la Commission au Conseil)" [COM(82)637final] (21/10).

Material: Paper file

 **File: RTA-55** 1978

Groupe d'experts indépendants sur les perspectives pour l'emploi d'ici 1980

"Economic Development, Operational Interests and Labour Market Segmentation" par B. Lutz [V/317/78] (02/1978).

Material: Paper file

 **File: RTA-56** 1978

Documentation

"Notwendigkeit und Ansatzpunkte einer angebotsbezogenen Vollbeschäftigungspolitik": rapport de B. Lutz (Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung E.V. München) [V/134/82] [1982]. Aussi: "Nécessité et éléments d'une politique du plein emploi sur l'offre" (version française).

Material: Paper file

 **File: RTA-58** 1978

Groupe d'experts indépendants sur les perspectives pour l'emploi d'ici 1980 (PERSEM)

Note sur 'Les perspectives de l'emploi dans la Communauté jusqu'en 1980' (par R. Tavitian?) (s.d.). Projet d'avis et note de R. Tavitian sur le document de la Commission relatif à la croissance et à l'emploi (23 et 27/11/1978). Projet d'avis de B. Lutz [V/416/78].

Material: Paper file

 **RTA.03-04 Rapport Richard**

1981-1984

En janvier 1982, sous l'inspiration du directeur général de la DGV, Jean Degimbe, et sous l'autorité du commissaire chargé de l'Emploi, des affaires sociales et de l'éducation, Ivor Richard, la Communauté engage une réflexion d'ensemble sur le développement de la politique sociale de la Communauté. A cette fin, la DGV réunit un groupe d'experts indépendants composé des professeurs S. Bruno (Italie), O. Nankivell (Royaume-Uni), P. Rosanvallon (France) et B. Ruerup (Allemagne). Roland Tavitian, directeur chargé du Développement de la politique sociale à moyen terme à la DGV et Ralph Wilkinson, consultant auprès de la DGV, assurent le secrétariat de ce groupe de travail 'Croissance, emploi et politique sociale'. Le pivot de sa réflexion est constitué par une enquête dans les pays membres relatives aux priorités majeures à moyen terme en matière sociale et sur les attentes vis à vis de la Communauté. Une analyse interne des priorités pour l'action communautaire complète cette investigation.

 **File: RTA-10** 1983

Rapport du groupe de travail 'Croissance, emploi et politique sociale' sur "La politique sociale et la recherche d'une nouvelle dynamique de croissance" [V/967/83] (04/1983).

Material: Paper file

 **File: RTA-11** 1984

Pré-rapport (n 2). Résumé du rapport "Pour un développement de la politique sociale de la Communauté. Perspectives et options" (01/1984). "Résumé et recommandations" (s.d.). "Le développement de la politique sociale de la Communauté. Perspectives et options (document diffusé sous l'autorité de M. Richard)" [SEC(84)1290] (25/07/1984).
Material: Paper file

 **File: RTA-12** 1982

Documents et correspondance préparatoires notamment avec les confédérations professionnelles et les administrations nationales (classement par pays). NB: Compte rendu des entretiens du 20/07/1982 avec la DGB et la BDA en République fédérale allemande (s.d.). Lettre de R. Wilkinson -DGV- au Trades Union Congress (05/11/1982). Note sur les entretiens des 21/09 et 08/12/1982 avec la Confederation of British Industry. "Draft Report of the Enquiry into Member States - United Kingdom" par O. Nankivell (20/10/1983). Comptes rendus des entretiens du 05/02/1982 avec la CGT-FO, du 19/07/1982 avec la CFDT et du 18/08/1982 avec le CNPF en France. Compte rendu de l'entretien avec le commissaire au Plan belge (15/12/1982).
Material: Paper file

 **File: RTA-13** 1981 - 1983

Notes préparatoires. NB: Note de la réunion des experts du 07/12/1982 (s.n.) (12/1982). Notes de R. Wilkinson sur la réunion de la DGV les 16/03/1983 (24/03) et 11/04 (04/1983). Note de B. Helin -DGV- sur les réseaux de la DGV [1983]. Note sur 'Evaluation et développement de la politique sociale communautaire. Démarche d'ensemble proposée pour 1982' [1981].
Material: Paper file

 **File: RTA-34** 1983

Documents et correspondance préparatoires notamment avec les confédérations professionnelles et les administrations nationales (classement par pays). NB: Contribution 'Medium-term Social Prospects' de la Dansk Arbejdsgiverforening (juillet). Rapport d'enquête sur l'Italie (10/03). Comptes rendus des entretiens avec le Vakverbond Nederlandse Ondermingen et le NVV (18/07). Comptes rendus des entretiens des 17/01 avec la direction des Affaires sociales de l'OCDE (s.d.) et du 20/02 avec l'UNICE (08/02).
Material: Paper file

 **RTA.03-05 Activités parallèles**

1977-1984

 **File: RTA-4** 1977 - 1984**Militant socialiste**

- Echange et projets: Lettre n 1 contenant l'exposé de J. Delors à l'assemblée générale (11/1977).
 - Groupe socialiste: Note de G. Rencki sur 'L'avenir de la politique régionale de la CE' (22/03/1977). Projet de note de R. Tavitian sur l'emploi pour la réunion du groupe socialiste du Parlement européen (31/08/1977). Note de R. Tavitian sur 'La politique économique de la CE en 1978' (mars 1977). Note (de R. Tavitian?) sur l'Espace social européen [1981].
 - Aussi: Convention nationale du Parti socialiste tenue les 15-16/12/1984 sur le thème 'Modernisation et progrès social': Note de 'Réflexions sur les tâches de la nouvelle Commission' (par RT?) [1984].
- Material: Paper file

 **File: RTA-6** 1982 - 1983

Publications et relations avec le gouvernement socialiste français

- Publications: Article de R. Tavitian 'Un modèle social européen' in revue "Travail et participation" (s.d.). Intervention de R. Tavitian sur 'L'Emploi dans l'Europe d'aujourd'hui et de demain' au congrès de l'Association nationale des directeurs et cadres de la fonction personnel in revue "ANDCP Personnel", n 245, 10/1982.

- Note de R. Tavitian pour le cabinet du Premier ministre français, P. Mauroy, sur 'Les politiques sociales: redistribution du travail et des revenus' (20/06/1983). Aussi: Note sur l'aménagement du temps de travail (s.d.). Note sur 'Le dialogue social sectoriel au niveau communautaire' (08/11/1983).

Material: Paper file

 **File: RTA-57** 1978 - 1984

Internationales Institut für Management und Verwaltung (Berlin)

- "Bericht des Vorsitzenden des Ausschusses für Forschungsbewertung des Internationalen Instituts für Management und Verwaltung des Wissenschaftszentrums Berlin" bei Prof. Dr. P. Mikat [1978].

- Compte rendu de la première réunion de l'IIM / Labour Market Policy Evaluation Commission par F.W. Scharpf (21/05/1982).

- Note de R. Tavitian: 'A Personal Contribution to the Evolution of IIMV Research Program' (09/09/1982).

- Compte rendu de réunion de l'Advisory Council IIM / LMP des 03-04/02/1984.

Material: Paper file

 **File: RTA-59** 1982 - 1983

Fondation européenne

Texte de l'accord du Conseil CE instituant la Fondation (03/1982). Notes (de R. Tavitian?) sur la place du secteur socio-culturel des entreprises dans les activités de la Fondation européenne [1983]. Note du comité préparatoire proposant un avant-projet de programme [CP/5/83] (14/06/1983).

Material: Paper file

RTA.04 Activités après le départ de la Commission CE

1983-2004

Les dossiers retracent les activités de R. Tavitian dans trois directions: le prolongement de ses efforts en faveur d'une politique sociale communautaire initiés au sein de la Commission européenne, la reprise de ses activités d'enseignant et la rédaction de rapports dans le cadre des initiatives de l'Union européenne en faveur des pays de l'Est après la chute du Mur.

RTA.04-01 Conseiller spécial auprès du commissaire européen aux Affaires sociales

1983-1985

Roland Tavitian demande en 1983 à bénéficier du volontariat. Pour lui, l'espace économique intégré ne peut se développer sans un espace de relations sociales effectives. Or son travail pour l'enquête Richard l'a amené à constater des rigidités sociales et institutionnelles qui brident la participation des acteurs sociaux au niveau communautaire. Dans les fonctions de conseiller spécial de la Commission européenne en charge auprès du commissaire aux Affaires sociales, Ivor Richard, il vise à "prolonger l'action communautaire par un effort pour contribuer d'une manière plus autonome à une Europe des acteurs sociaux dans le respect de la subsidiarité" (note remise par Roland Tavitian aux AHUE en 2006).

RTA.04-01.01 Enquête pour le CES

1985-1985

Cette enquête est lancée à l'initiative d'une petite équipe dont fait partie Roland Tavitian. Elle bénéficie du soutien du service des études du Comité économique et social des CE. Son but est d'établir un fichier européen d'entreprises, d'associations ou de personnes intéressées par l'innovation en matière de gestion sociale. Il s'agit par ce biais de faciliter les contacts entre les différents acteurs sociaux et d'améliorer l'information du monde des entreprises de la part des institutions communautaires. Cette initiative oeuvre donc en faveur du dialogue social que revalorise l'arrivée du socialiste français Jacques Delors à la présidence de la Commission CE.

 **File: RTA-7** 1985

Rapport sur "Les échanges entre pays européens dans le domaine de la gestion sociale d'entreprise" par R. Tavitian (11/1985) (brochure ronéotée).
Material: Paper file

 **File: RTA-8** 1985

Réponses des entreprises au questionnaire sur leur gestion sociale: Allemagne, France, Belgique.
Material: Paper file

 **File: RTA-9** 1985

Réponses des associations au questionnaire: France, Belgique, Royaume-Uni, Allemagne.
Material: Paper file

 **File: RTA-22** 1985

Réponses des entreprises au questionnaire sur leur gestion sociale: Italie.
Material: Paper file

RTA.04-01.02 Centre d'information et de rencontre pour les acteurs sociaux européens

1981-1984

"L'idée de ce centre était née de l'expérience acquise à la direction de l'Emploi et de la formation professionnelle à la Commission européenne, et en particulier d'un double constat: - d'une part, un certain nombre d'acteurs de la vie économique et sociale dans les pays de la Communauté souhaitent s'ouvrir davantage sur leurs homologues dans d'autres pays afin de mieux s'informer sur leurs pratiques (...). - d'autre part, les services de la Commission (DGV) déploient des efforts considérables dans certains domaines concrets comme par exemple la formation professionnelle, la gestion prévisionnelle du personnel et l'hygiène du travail, sans que leurs études ou leurs actions ne parviennent à atteindre les milieux visés" (extrait de la note de Roland Tavitian cotée RT/9 et intitulée 'Un Centre d'information et de rencontre pour les acteurs sociaux européens. Bilan d'une exploration' en date du 24/01/1985). Le projet, fondé sur le constat des difficultés de communication, vise à l'origine une action combinée de la part des institutions communautaires et auprès des acteurs socio-économiques. Il se concentre finalement sur la création de réseaux d'information au bénéfice de ces derniers.

File: RTA-5 1981 - 1984

- Prémises: Notes de R. Tavitian -DGV-B- sur un 'Projet pour un Centre d'appui opérationnel à la politique sociale communautaire' (26/11/1981) et 'Projet d'un centre européen pour les initiatives européennes en matière sociale' (30/11/1983). Notes de R. Tavitian sur 'La Communauté à la recherche de son identité' (21/01/1983) et sur l'occasion offerte par le renouvellement de la Commission en matière de réflexion sociale (29/11/1983). Notes de R. Tavitian sur le résultat de ses visites à Paris les 24/10 et 04/11/1983. Compte rendu de la réunion entre R. Tavitian et les représentants des associations intéressées au projet (14/11/1983). Projet de lettre de R. Tavitian au président de la BEI (15/12/1983). Lettres de R. Faist, directeur au CEDEFOP, relatives au projet du centre d'initiatives (21/12/1983, 24/02/1984). Aussi: Lettre de H.C. Jones -DGV/E- à R. Faist relative à la coopération avec le CEDEFOP dans le domaine des nouvelles technologies [1981?].

- Documents de travail pour la réunion du 13/06/1984 [par R. Tavitian] [1984]: 'Projet de Centre pour les acteurs sociaux européens. Introduction à la discussion du 13 juin 1984'. 'Suggestions concernant les activités de la Fondation pour une Europe des loisirs et du travail'. 'Informations complémentaires concernant les activités du Centre projeté et de son insertion dans le Centre européen Travail et société'. 'Propositions au CEPS pour un groupe de discussion'. 'Projet de fichier sur les entreprises et associations intéressées par des contacts au sein de la Communauté'. 'Projet de Centre de rencontres et de contacts pour les acteurs sociaux. Conclusions de la réunion informelle du 13 juin 84'. Aussi: 'Lignes directrices pour un programme de travail à moyen terme du Centre (avant-projet)' par R. Tavitian (s.d.).

- Bilan de projet: 'Un Centre d'information et de rencontre pour les acteurs sociaux européens. Bilan d'une exploration' par R. Tavitian (24/01/1985).

Material: Paper file

File: RTA-23 1984

Lettre de R. Tavitian à la Fondation européenne de la culture au sujet de financements pour la création du Centre de rencontre (14/02).

Material: Paper file

RTA.04-02 Notes et correspondance

1983-1989

La correspondance ainsi que les notes sont classées en ordre chronologique dans les dossiers. Les notes sont en outre cotées (RT/...) et comportent un certain nombre de lacunes. Tant les notes que la correspondance ont trait aux activités de Roland Tavitian durant cette période, à savoir le projet de Centre de rencontre des acteurs sociaux, son

enseignement, diverses consultations relatives à des affaires liées au projet de Grand marché... L'inventaire propose une sélection de pièces particulièrement significatives.

RTA.04-02.01 Correspondance

1983-1989

 **File: RTA-49** 11/1983 - 12/1984

NB: Lettre de R. Tavitian -DGV- à J. Vandame -TEPSA- sur le concept d'Espace social européen (25/11/1983). Correspondance relative au projet de Centre de rencontres et de contacts pour les acteurs sociaux (1984).

Material: Paper file

 **File: RTA-50** 1985 - 1986

Material: Paper file

 **File: RTA-51** 1987

Material: Paper file

 **File: RTA-52** 1988 - 03/1989

Material: Paper file

RTA.04-02.02 Notes

1983-1988

 **File: RTA-43** 1983

NB: 'La Communauté à la recherche de son destin' (21/01). 'Une Communauté déphasée' in 'Echange et Projets'. 'European Trade Unions in a Time for Change. The Need for New Approaches to Social Cohesion'. 'Lettre de Bruxelles: les tensions de l'Europe sociale'.

Material: Paper file

 **File: RTA-44** 1984

NB: 'Projet de Centre de rencontres et de contacts pour les acteurs sociaux. Conclusions de la réunion informelle du 13 juin 1984'. 'Un centre d'information et de rencontre pour les acteurs sociaux européens. Bilan d'une exploration'.

Material: Paper file

 **File: RTA-45** 1985

'Les systèmes sociaux des pays de la Communauté (emploi, formation, relations de travail)' (projet d'étude).

Material: Paper file

 **File: RTA-46** 1986

'Projet d'un bulletin d'information Etudes et réflexions européennes'.

Material: Paper file

 **File: RTA-47** 1987

'L'harmonisation des normes et spécifications techniques' (20/05). 'L'objectif 1992: risques et opportunités pour les entreprises françaises' (22/04). 'Le Livre blanc... deux ans après' (24/06). 'Les entreprises de services publics et le défi du Grand marché européen' (colloque Entreprises de services publics). 'Une étude approfondie de la Commission européenne sur les coûts de la non-Europe sortira fin janvier 1988' (décembre). 'Les entreprises de service public face aux défis de la compétition'. Bilan de ses activités d'enseignement à l'EAP (décembre). 'En quoi votre entreprise est-elle concernée par le point Europe?'.

Material: Paper file

 **File: RTA-48** 1988

'La libération des services financiers dans la Communauté' (projet d'article). 'L'Europe de la sécurité à l'Horizon 92'.

'Assistance de la CEE pour la coopération interentreprises et la pénétration des marchés européens'. 'Les entreprises françaises et la libération des services d'assurances (projet de conférence)'.

Material: Paper file

RTA.04-03 Enseignement, engagement européen et socialiste, divers

1984-2004

Roland Tavitian se remet à enseigner. Il est professeur associé en sciences économiques à l'université de Nanterre et professeur d'économie européenne au siège parisien de l'Ecole européenne des affaires (EAP), créée par la Chambre de commerce et d'industrie de Paris et formant des managers européens. Il continue, d'autre part, à suivre les activités du Parti socialiste français.

 **File: RTA-21** 1990 - 2004

Engagement européen et socialiste

- Parti socialiste: Circulaires, brochures... (1990-1991). NB: Note de J.-C. Séché sur l'Europe à l'occasion de la convention fédérale (08/1990). Réponses de RT au 'Questionnaire projet PS' diffusé par la section de Bruxelles.

- 'Europe et société' (1993): Note de présentation. Comptes rendus des réunions.

- AFEUR (1998-2004): Articles et lettres du président, R. Toulemon: Intervention du président 'Une pensée unique peut en cacher une autre' (06/1995), 'Une deuxième lecture d'Amsterdam' (01/1998), lettre sur le rejet du traité de Nice par les Irlandais (07/2001), lettre sur la fusion de l'AFEUR dans ARRI (01/2004).

Material: Paper file

 **File: RTA-53** 1984 - 1987

Université de Nanterre

'Politiques économiques et sociales dans la CEE' (années universitaires 1984-1985 et 1985-1986).

Material: Paper file

 **File: RTA-54** 1986 - 1987

Université de Nanterre

'Politiques économiques comparées'.

Material: Paper file

 **File: RTA-62** 1988 - 1990

Ecole européenne des affaires (EAP)

Cours, interventions diverses.

Material: Paper file

 **File: RTA-63** 1990 - 1993

Ecole européenne des affaires (EAP)

Cours, interventions diverses.

Material: Paper file

 **File: RTA-64** 1987 - 1995

Ecole européenne des affaires (EAP)

Documents relatifs à la stratégie de l'EAP et à différents projets d'études de l'école.

Material: Paper file

 **File: RTA-65** 1989 - 1990

Ecole européenne des affaires (EAP)

Dossier-référence (matrice) de R. Tavitian pour ses cours et ses conférences.

Material: Paper file

 **File: RTA-66** 1989

Ecole européenne des affaires (EAP)

Séminaire EAP / Snitem (24/10) sur "Votre entreprise et 1993": actes. NB: Intervention de R. Tavitian sur "L'industrie des technologies médicales et l'Europe. La veille communautaire".

Material: Paper file

 **File: RTA-67** 1992 - 1993

Ecole européenne des affaires (EAP): European MBA in International Business

Documentation UE sur le marché des télécommunications: "Communication de la Commission. L'Industrie européenne des équipements de télécommunications. Situation, enjeux, propositions d'action" (25/06/1992). "Communication to the Council and European Parliament on the Consultation on the Review of the Situation in the Telecommunications Services Sector" [COM(93)159final] (28/04/1993). "Network Liberalisation. Commed Conference. The European Dimension" (London, 22/04/1993) et "The 5th Economist Telecommunications Conference: Prospects for Global and Local Competition. Keynote Speech: the European Commission's Perspectives" (Wien, 23-24/09/1993) par H. Ungerer -DGXIII-. "Towards a Commercial Environment. A New Framework for European Telecommunications" par J. Rietbroek -DGXIII- (s.d.).

Material: Paper file

 **File: RTA-68** 1986 - 1995

Ecole européenne des affaires (EAP): European MBA in International Business

Cours de R. Tavitian.

Material: Paper file

 **File: RTA-69** 1990 - 1997

Ecole européenne des affaires (EAP): European MBA in International Business

Travaux des étudiants. NB: "New Eastern Europe Elective. Private Direct Investments in the New Eastern Europe: the Role of the European Community" (06/1992).

Aussi: Lettre de R. Tavitian au président de la Ligue économique de coopération européenne relative à l'action de cette dernière (09/05-20/05/1999).

Material: Paper file

 **File: RTA-71** 04/1988

Colloque Syndigel

Compte rendu du colloque sur "Les Surgelés et l'Europe. Quel enjeu pour demain?".

NB: Intervention de R. Tavitian intitulée 'Le Grand marché intérieur de 1992: de la stratégie communautaire aux stratégies d'entreprises'.

Material: Paper file

 **RTA.04-04 Programmes communautaires Phare et Tacis**

1991-1999

Au début des années '90, l'Union européenne lance divers programmes d'assistance technique à la restructuration économique et administrative des ex-pays satellites ou membres de l'URSS. Roland Tavitian se rend comme consultant en République tchèque, en Slovaquie et en Pologne où les travaux prépareront la route à l'adhésion. Il participe

d'autre part à différentes missions en Ukraine, au Kazakhstan et en Arménie, pays d'origine de sa famille.

 **File: RTA-32** 1996

Pologne

"Adaptation of the Public Administration and Decision-making Processes to Participation in Supranational and International Organisations (EU, NATO, OECD, Council of Europe, etc)" prepared for OMEGA PMU:

- Report on Phase I: prepared by The Irish Management Institute. March 1996
- Report on Phase II: prepared by Corporate Development International Warsaw. March 1996
- Report on Phase III - Programme for Improvement of Capacities for the Internalisation of Policy-making: prepared by The Irish Management Institute. May 1996
- Technical Proposal: prepared by The Irish Management Institute in association with Corporate Development International Warsaw.

NB: R. Tavitian membre de l'Irish Management Institute.

Material: Paper file

 **File: RTA-33** 1993 - 1994

Arménie

- Rapport "Visite d'études effectuée dans la République d'Arménie par l'organisation Terre et culture et l'Union générale arménienne de bienfaisance" [1993].
- Rapport de mission par l'Organisation Terre et culture sur le voyage en Arménie des 24-31 mars 1994.
- "Etat des lieux" [09/1994]. NB: Annotation manuscrite: 'Mission pour Barre'.

Material: Paper file

 **File: RTA-35** 1991

Arménie

EC-USSR technical Assistance Programme:

- "Summary of the EC Technical Assistance to the Republic of Armenia".
- Fiches 'Project Summary'.

Material: Paper file

 **File: RTA-36** 1993

Arménie

"Armenia. Strengthening the Central Bank of Armenia in a Changing Environment" by International Monetary Fund (prepared by the Monetary and Exchange Affairs Department Advisory Mission). Volume I: Main Report. Volume II: Introduction of a National Currency. Volume III: Background Appendices (08/1993).

Material: Paper file

 **File: RTA-37** 09/1996

Slovaquie

"Technical Assistance to Public Administration Refom. Technical Proposal. Slovakia" présenté par Euroservices Development (European Commission - Phare / the Government of Slovak Republic).

Material: Paper file

 **File: RTA-38** 11/1997

Slovaquie

"Technical Assistance to Public Administration Refom. Inception Report. Slovakia" présenté par Euroservices Development (European Commission - Phare / the Government of Slovak Republic).

Material: Paper file

 **File: RTA-39** 1996

Pologne

Documents de travail.

Material: Paper file

 **File: RTA-40** 1992

Kazakhstan

"Promotion of Small and Medium-sized Enterprises in Kazakhstan" (Paris EAP, CCIP) (24/07): documents de travail et rapport final.

Material: Paper file

 **File: RTA-41** 07/1993

Ukraine

"Mission in Ukraine. Final Report" par I. Gadoutas et R. Tavitian. NB: Rapport effectué dans le cadre du programme TACIS 1993 (Support to SMEs).

Material: Paper file

 **File: RTA-42** 1995

République tchèque

"Training of Czech Officials on EU Affairs (Preparatory Mission). Final Report" par R. Tavitian (Euroservices Development) (02/05).

Material: Paper file

 **File: RTA-61** 1991

Arménie

"Mission en République d'Arménie en vue de l'identification de Projets d'Assistance Technique (du 1er au 19 octobre 1991) réalisé pour la Commission des CE (DGI Relations extérieures)": rapport de R. Tavitian, consultant (04/11).

Material: Paper file

 **File: RTA-70** 1996 - 1999

Notes et correspondance

Notification à R. Tavitian de ses références comme consultant auprès de la Commission européenne (DGI) (1997). Termes de référence du contrat pour le projet 'Establishment and Development of Inter-Institutional Education Information System in Armenia' (1997). Résumé provisoire de la réunion d'Euroservices Development relative à l'évaluation du programme Phare (08/1998). "Report from the PIU Meeting on the EU Integration Training for the Top Managers (Ministry of foreign Affairs, Bratislava)" (11/1998)...

Material: Paper file


RTA.05 Publications

1959-1990


File: RTA-72 1959 - 1990

"La Part des salaires dans le revenu national" (1959).

'The European Community: Economic Development and Employment Policy' in *"The Changing Pattern of Industry and Employment. Scotland's Future"* (The Third International Forum, Aviemore, 19th and 20th October, 1972) (1972).

'Travail et emploi' in *"Futuribles 2000"* (02-03/1980) (numéro dédié au IIIe colloque européen de prospective).

'Arbetsmarknads-relationerna inom EG tid för förändring' in *"Om behovet att förnya arbetsmarknadens organisationer"* édité par la Svenska Arbetsgivareföreningen (1985).

'Una Nuova dimensione sociale della Comunità', in *"L'Europa e l'impresa"* (Quaderni di industria e sindacato, n 19), 1985-1986.

'Développer l'acquis', in *"Projet"* dédié à *"L'Europe sociale par peur ou par conviction"*, 05-06/1989.

"Le Système économique de la Communauté européenne", Mémentos Dalloz, 1990.

'Politiques sociales et interdépendance économique', in ?, ?.

Material: Paper file